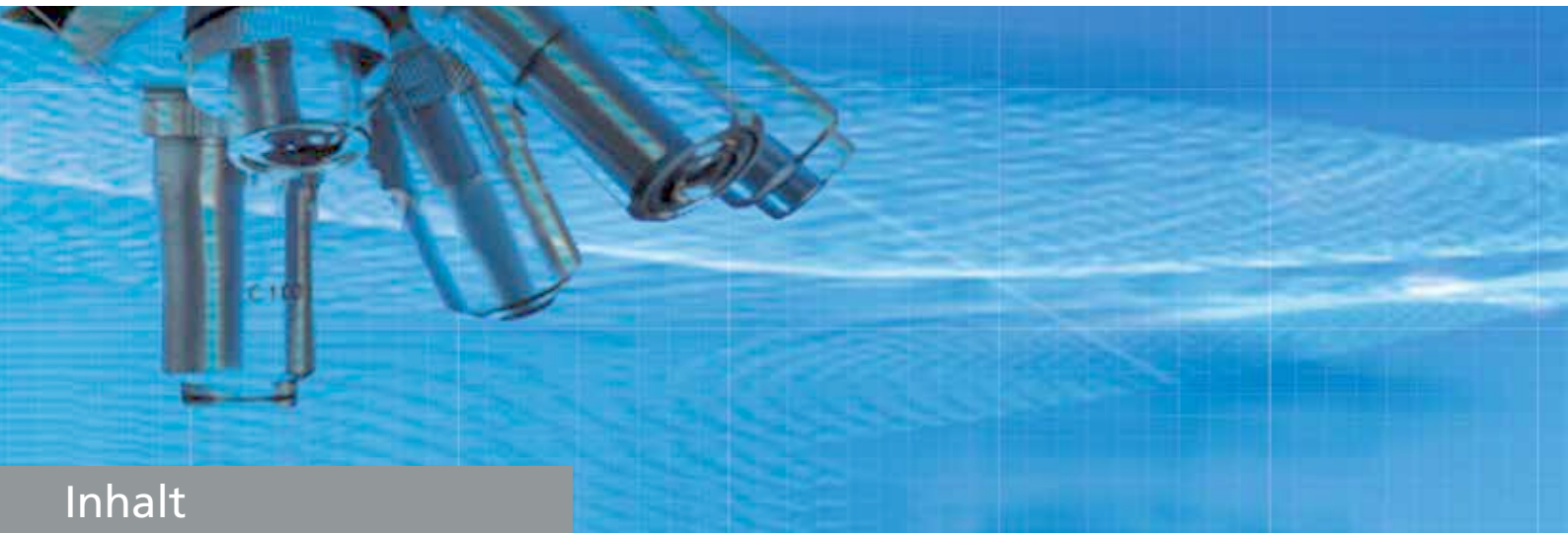


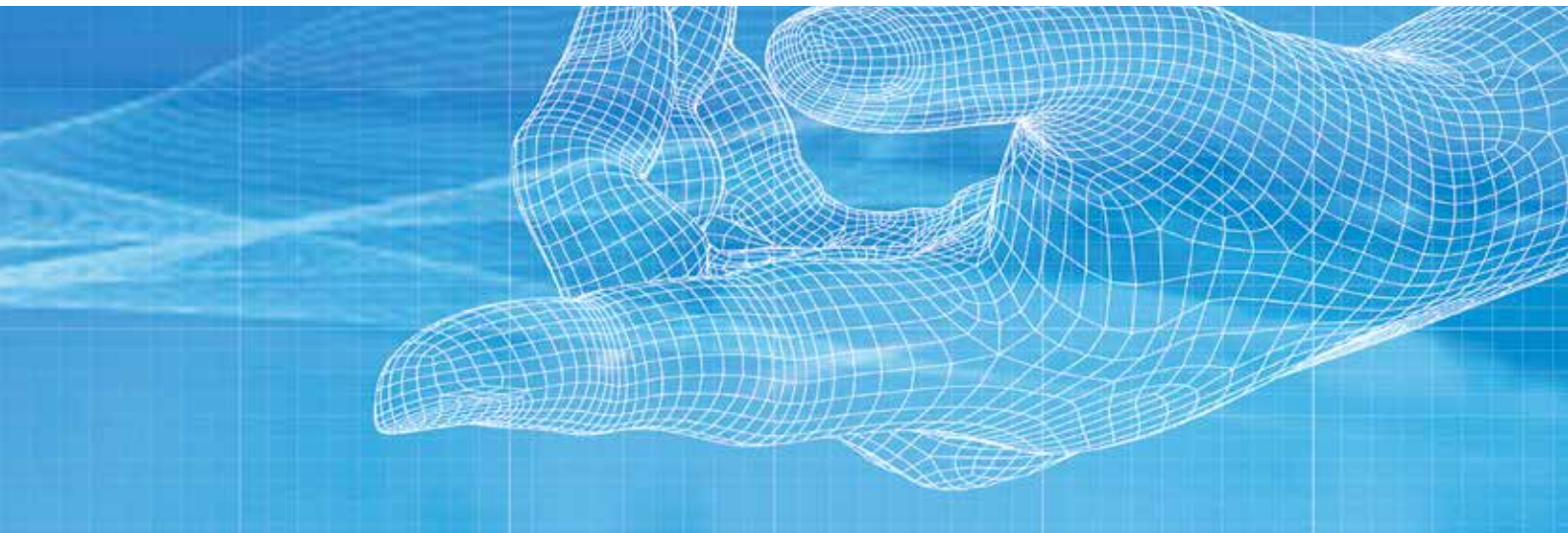


Geschäftsbericht 2013



Inhalt

Wort des Präsidenten	3
Rückblick	4
Organisation	9
Rechnung	10
Ausblick	12
Unsere Partner im Überblick	14
Bericht der Revisionsstelle	15



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre
Liebe Kolleginnen und Kollegen
Sehr geehrte Kundinnen und Kunden
Sehr geehrte Partner

Der Beruf der Ärztin und des Arztes ist im Umbruch. Die Erwartungen an den Arbeitsplatz haben sich verändert. Damit eine Praxis für potentielle Nachfolgerinnen und Nachfolger attraktiv ist, muss sie diesen Aspekten Rechnung tragen. Es braucht Konzepte, welche der nachfolgenden Generation attraktive Anstellungsbedingungen bieten. Zeitgemässe Gesellschaftsformen mit möglichst grosser Beteiligung der Mitarbeitenden und entsprechende Organisationsstrukturen sind dazu notwendig und umzusetzen.

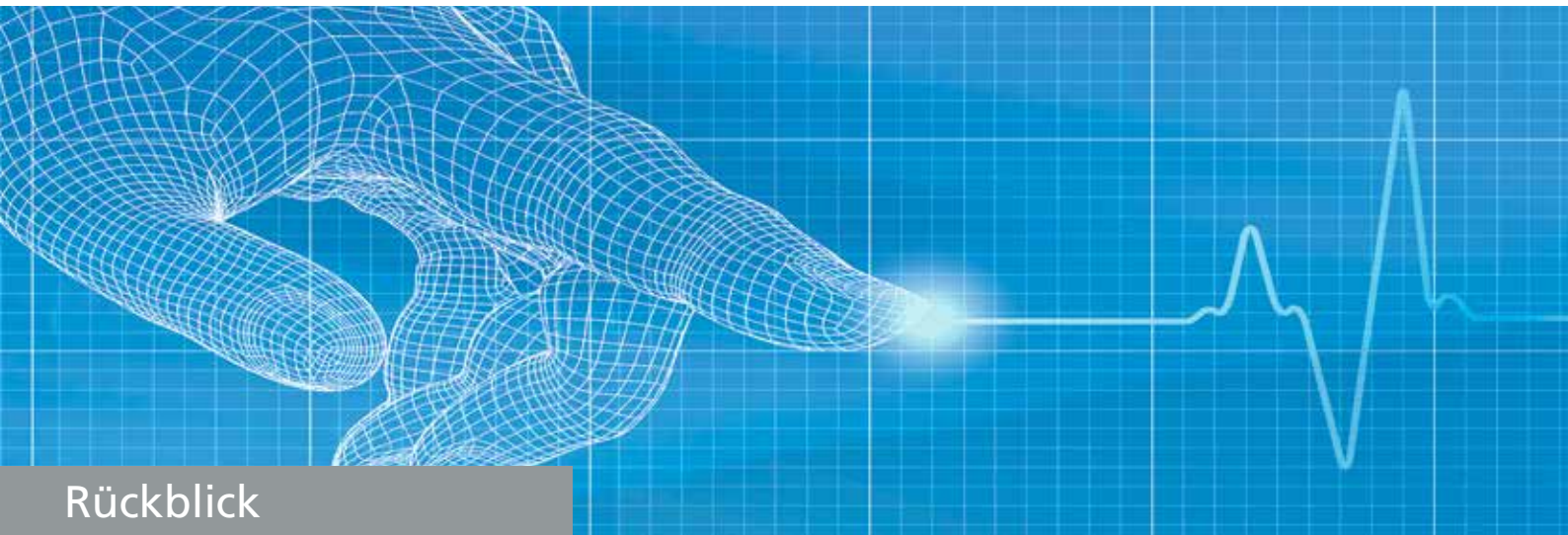
Die hawadoc AG hat die Zeichen der Zeit erkannt. Sie begleitet Ärztinnen und Ärzte bei der Schaffung zeitgemässer Betriebsformen und der Entwicklung neuer Konzepte für Ausbildung und Zusammenarbeit. Daneben wird die erfolgreiche Praxisbörse stetig ausgebaut, um so potentielle Nachfolgerinnen und Nachfolger mit übergabewilligen Kolleginnen und Kollegen zu vernetzen.

Um die hausärztliche Nachfolgeproblematik in den Griff zu bekommen, braucht es ein enges Zusammenspiel aller Akteure, so auch der Politik, der Krankenversicherer und der Gemeinden. Diese können mit innovativen Ansätzen bei den Verträgen mit den Ärztenetzen ihrerseits ein verbessertes Umfeld für die nachfolgende Generation schaffen.

Dem Team rund um Yves Broccon danke ich für das Erreichen der hochgesteckten Ziele. Natürlich danke ich auch unseren Kundinnen und Kunden sowie unseren Partnern für die langjährige Zusammenarbeit und das Vertrauen. Ich freue mich darauf, wenn ich auch 2014 wieder auf sie alle zählen darf.

Dr. med. Thomas Zogg
Präsident des Verwaltungsrats

Winterthur, März 2014



Rückblick

15 Jahre freundlich und kompetent



15 Jahre ist es her, seit die hawadoc AG gegründet wurde. Was mit einer Vollzeit-Sachbearbeiterin und einem Geschäftsführer mit einem Pensum von 30 % begann, ist heute ein angesehenes Dienstleistungsunternehmen. Rund 300 Ärztinnen und Ärzte aus fünf Ärztenetzen mit über 120000 Versicherten im Hausarztmodell sowie rund 750 Kundinnen und Kunden des Trustcenters nehmen unsere Dienste in Anspruch.

Freundlich, schnell und kompetent

Wer die Dienste der hawadoc AG in Anspruch nimmt, ist damit zufrieden. In einer kürzlich durchgeführten

Kundenumfrage nehmen nahezu 100 % den Kontakt positiv wahr. Ebenso verhält es sich bezüglich der angebotenen Lösungen. Mit 95 % bewertet dies eine grosse Mehrheit der Befragten positiv. Ein Ergebnis, das uns in unserem Wirken bestärkt. Für das entgegengebrachte Vertrauen bedanken wir uns und freuen uns, wenn wir auch künftig darauf zählen dürfen.

Gestärkte personelle Basis

Die hawadoc AG konnte 2013 vier neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter einstellen. Theodora Orcsik übernimmt als Mandats- und Projektleiterin die Betreuung der Ärztenetze. Mit Urs Hintze als Applikationsbetreuer und Christian Widmer als GL- und Projektassistent konnten wir unser Team in wichtigen Bereichen ausbauen. Sabina Renold führt

neu die Buchhaltung der hawadoc AG und das Backoffice von hawatrust.

Mit Isabelle Reinecke und Elisabeth Bachmeier verlassen uns zwei langjährige Mitarbeiterinnen. Wir danken für die Zusammenarbeit und wünschen ihnen alles Gute bei ihren zukünftigen Herausforderungen.

Neue Partner

Neu dürfen wir Spirig Healthcare zu unseren Kooperationspartnern zählen. Wir möchten diese Gelegenheit nutzen und allen unseren Partnern ganz herzlich für das Engagement danken.



Wachstum im Trustcenter



Mit 30 neuen Kundinnen und Kunden verzeichnete der Bereich hawatrust ein schönes Wachstum. Es zahlt sich also aus, dass wir für die Ärztinnen und Ärzte konsequent Nutzen schaffen, der über die Datenlieferungspflicht hinausgeht. Dazu gehören Dienstleistungen wie Management Summary, WZW-Report und Rechnungsversand über das Trustcenter.

Bedürfnisgerechte Produkte

Am Nutzen orientieren wir uns auch bei der Neugestaltung unserer Produkte. Ist die Datenlieferung standespolitisch unbestritten, teilen sich die Meinungen darüber, welche weiteren Dienstleistungen ein Trust-

center zu erbringen hat. Diesem Aspekt tragen wir Rechnung und lancieren zusätzlich zur Trustcenter-Mitgliedschaft ein Produkt nur für die Datenlieferung sowie eines für Kundinnen und Kunden mit erhöhtem Beratungsbedarf.

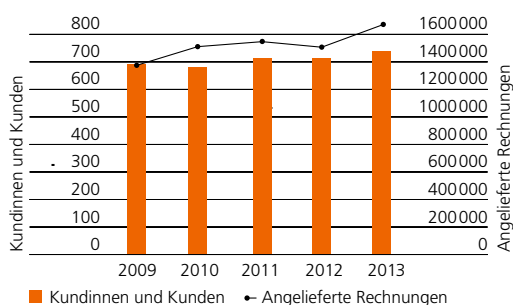
Überarbeiteter Internetauftritt für den Bereich hawatrust

Im Rahmen der Einführung der neuen Produkte überarbeitete die hawadoc AG den Internetauftritt für den Bereich hawatrust. Dank der Konzentration auf das Wesentliche konnten Informationsgehalt und Übersichtlichkeit stark erhöht werden.

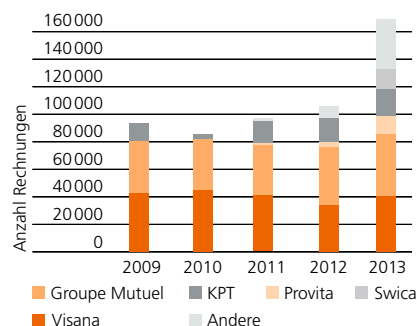
Elektronischer Datenaustausch

Die hawadoc AG konnte mit der Swica einen weiteren Versicherer für den elektronischen Datenaustausch gewinnen. Zudem signalisieren weitere Krankenversicherer Interesse daran, Rechnungsdaten bei den Trustcentern zu beziehen. Das ist erfreulich, weil die Situation diesbezüglich lange Zeit aus politischen Gründen blockiert war.

Kundinnen und Kunden sowie angelieferte Rechnungsbelege



Elektronischer Datenaustausch





Hausarztmodell bleibt attraktiv



Das Hausarztmodell bleibt für die Grundversicherung nach wie vor interessant. So stieg die Anzahl Managed Care-Versicherte 2013 um fast ein Drittel. Auch im aktuellen Prämiengefüge steht das Hausarztmodell gut da. Weiteres Wachstum zeichnet sich ab.

Netzpräsidentenkonferenz

Die Netzpräsidentenkonferenz hat sich am 19. Juni 2013 konstituiert. Unter der Leitung von Dr. med. Peter Ritzmann hat sie die Funktion einer beratenden Expertengruppe im Mandat des Verwaltungsrats. Zu ihren Aufgaben gehören Aufsicht, Unterstützung und Kontrolle des

Verhandlungsprozesses im Bereich von Managed Care und integrierter Versorgung.

Qualitätszirkel für medizinische Praxisassistentinnen

Die Resonanz auf die Qualitätszirkel für medizinische Praxisassistentinnen war erfreulich. Das Pilotprojekt wird 2014 weitergeführt.

Krankenversicherer

Der neuen Zusammenarbeit mit der CSS ab 1. Januar 2013 verdanken wir rund 15 000 zusätzliche Managed Care-Versicherte.

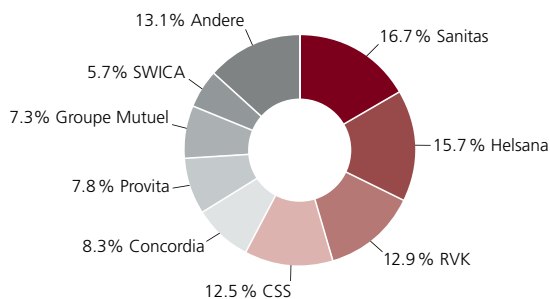
Der Zusammenschluss von Provita und Swica brachte vertragliche Anpassungen mit sich. Die Provita wurde in die Swica integriert, wird aber vorläufig als eigenständige Marke weitergeführt.

Ab 1. Januar 2014 arbeitet die KPT mit DocNet Säuliamt und Zürcher Gesundheitsnetz ZGN zusammen.

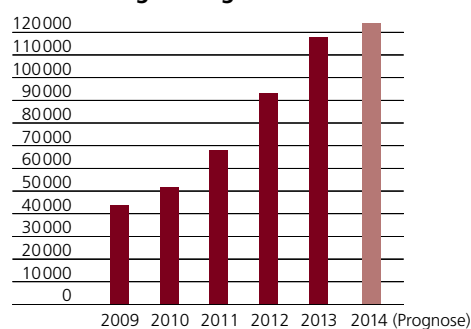
Kommunikationsmittel

Die hawadoc AG hat die Hilfsmittel für die Bewerbung des Hausarztmodells überarbeitet. Als Ergänzung zu Broschüre, News-Magazin und Webseite lancierten wir ein Plakat zum Aushang in der Praxis.

Managed Care-Versicherte pro Krankenversicherung



Entwicklung Managed Care-Versicherte





Ärztennetze

hawa

Haus- und Kinderärzte
www.hawa-ärzte.ch

doccare //

hausärzte
 fehraltorf, hittnau, pfäffikon, russikon, bäretswil, bauma
 fällanden, greifensee, schwerzenbach, volketswil, wila
www.doccare.ch

Verein 1A-Hausärzte Hausärzte an der A1

www.1a-hausärzte.ch



www.zgn.ch



www.docnet-ärzte.ch





Etablierte Dienstleistungen



Die Beratungsdienstleistungen im Bereich hawaplus sind in der Ärzteschaft mittlerweile fest verankert. So durfte die hawadoc AG auch dieses Jahr wieder verschiedene Ärztinnen und Ärzte bei Finanzplanung, Praxisbewertung, Ausarbeitung von Verträgen und vielem mehr begleiten.

Auch bei der Ärzte-Webseite handelt es sich nach wie vor um ein sehr attraktives Angebot. Besonders erfreulich ist, dass anfängliche Berührungängste geringer und das Interesse grösser werden. Sicherlich auch dank verschiedenen kommunikativen Massnahmen.

Neue Betriebsformen

Seit auch im Kanton Zürich juristische Gesellschaften für den Betrieb einer Arztpraxis zugelassen werden, stieg die Nachfrage nach entsprechender Beratung an. Die Gründung von Aktiengesellschaften für den Praxisbetrieb hat sich 2013 zu einem eigentlichen Schwerpunkt in der Beratungstätigkeit entwickelt.

Medizinische Grundversorgung

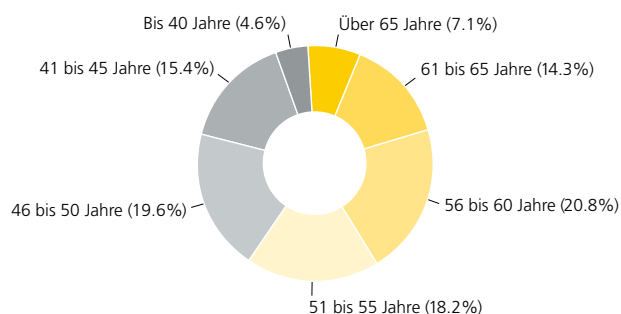
Die Frage nach der medizinischen Grundversorgung wird für die Gemeinden je länger, je wichtiger. Die hawadoc AG kann diesbezüglich eine ausgewiesene Expertise vorweisen und durfte verschiedene Gemeinden und Praxisprojekte begleiten.

Informations-**Apéro** am Kantonsspital Winterthur

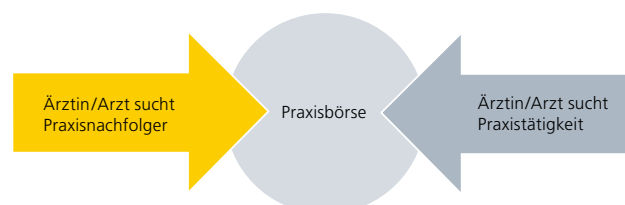
Die Praxisbörse von hawa – Haus- und Kinderärzte wurde am 11. Juli 2013 an einem Informations-**Apéro** am Kantonsspital Winterthur vorgestellt. Der Anlass stiess bei Assistenz- und Oberärztinnen und -ärzten auf Interesse. Er soll wiederholt und die Praxisbörse in weiteren Netzen eingeführt werden.

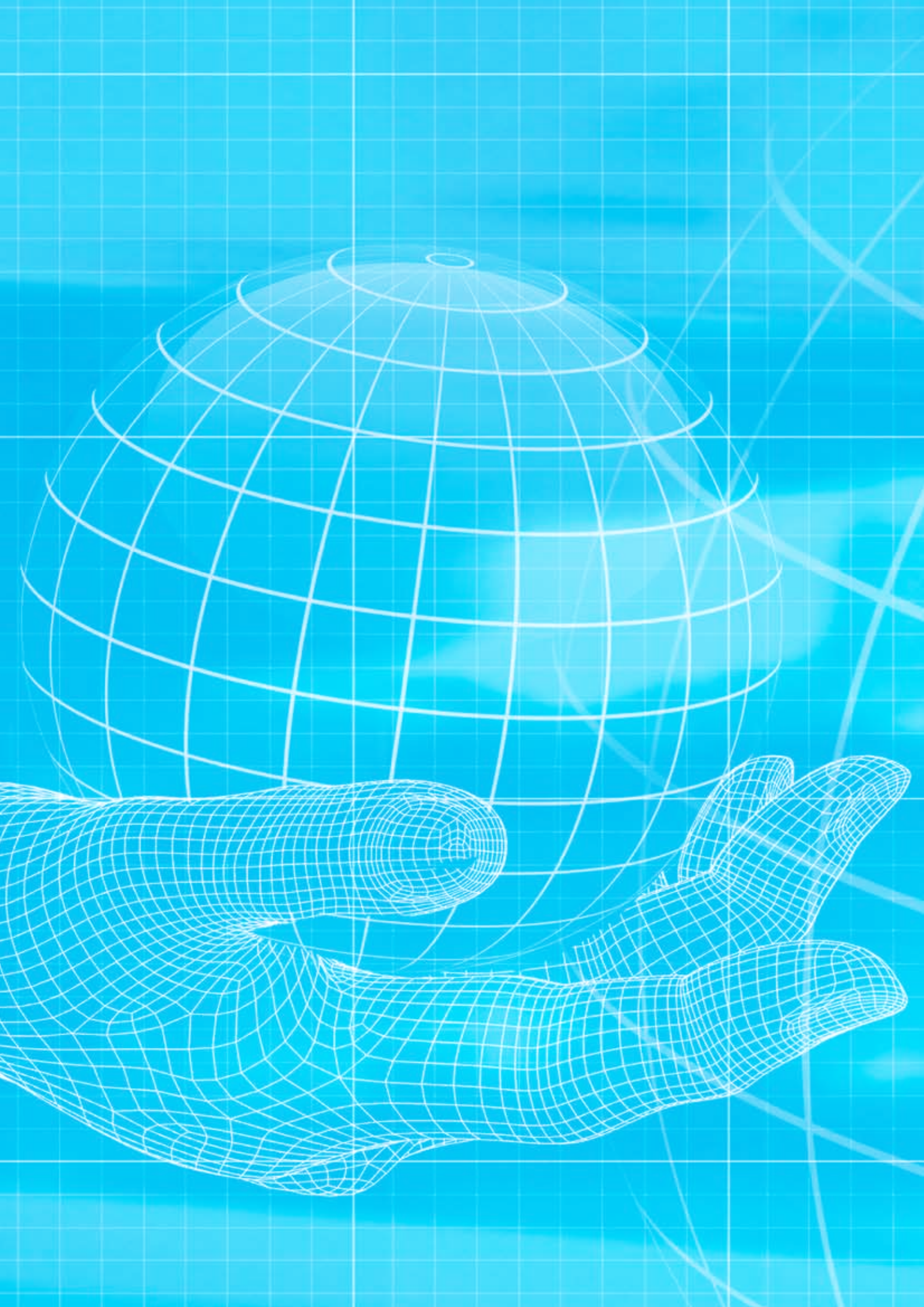
Alter der Ärztinnen und Ärzte

Ärztinnen und Ärzte der Ärztenetze 1A-Hausärzte, doccare, DocNet Säuliamt, hawa – Haus- und Kinderärzte sowie Zürcher Gesundheitsnetz ZGN



Praxisbörse – Es braucht einen Marktplatz





**Im Dienste
rund um Ihre Praxis.**

hawadoc



Ärzteorganisation

hawatr[®]
Trustcenter

hawanet[®]
Ärzenetze

hawaplus[®]
Services

Seminare zu aktuellen Themen

Die hawadoc AG bietet ein vielfältiges Seminarangebot zu unseren Produkten und aktuellen Themen.

Werbung für das Hausarztmodell

Mit Broschüre, Webseite und Plakat stellt die hawadoc AG umfassende Hilfsmittel für die Bewerbung des Hausarztmodells zur Verfügung.

Im Interesse der Ärztinnen und Ärzte

Die hawadoc AG setzt sich auf allen Ebenen für die Ärzteschaft ein und engagiert sich für pragmatische Lösungen im Praxisalltag.

Druck und Versand von Rechnungen

Optimaler Einsatz administrativer Ressourcen mit Druck und Versand von Rechnungen über hawatrust.

Flächendeckende Versorgung

Dank regionaler Verankerung und Verträgen mit allen wichtigen Versicherern können Ärztinnen und Ärzte das Hausarztmodell flächendeckend anbieten.

Internetauftritt für die Praxis

Ärzte-Webseite ist der einfache, kostengünstige und zeitgemäße Internetauftritt für die Praxis.

Hausarztmodell der Zukunft

Mit verschiedenen Projekten engagiert sich die hawadoc AG für die weitere Entwicklung des Hausarztmodells.

Unterstützung dank Partnerschaften

Dank der Unterstützung von Partnern betreibt die hawadoc AG einen Seminarraum und kann Vergünstigungen anbieten.

Statistiken zur Abrechnung

Praxispiegel, Management Summary und WZW-Report bieten die Möglichkeit, das eigene Abrechnungsverhalten mit dem der Kolleginnen und Kollegen zu vergleichen.

Beratung von Arztpraxen

Vom Aufbau einer Praxis bis zur Zusammenarbeit begleitet die Beratung der hawadoc AG kompetent in die Zukunft.

Aufbau von Ärztenetzen

Dank langjähriger Erfahrung weiss die hawadoc AG, was es für Aufbau und Betrieb eines Ärztenetzes braucht.

Datensammlung für die Ärzteschaft

TrustX ist ein einfaches und effizientes System zur Übermittlung von Rechnungsdaten an die nationale Datensammlung.

Kostencontrolling in der Hausarztpraxis

Blue Evidence ist ein einfaches und effizientes System für Überweisungen und Kostencontrolling im Hausarztmodell.



Organisation

Verwaltungsrat

- Präsident
 Delegierter des VR
 Mitglieder
- 1 Dr. med. Thomas Zogg
 - 2 Dr. med. Alfred Rösli
 - 3 Dr. med. Martin C. Amstutz MBA
 - 4 Dr. med. Peter Barben
 - 5 lic. oec. Philip Baumann
 - 6 Dr. iur. Monika Gattiker
 - 7 Dr. med. Robert Kosek
 - 8 Dr. med. Peter Ritzmann
 - 9 Dr. med. Tobias Wettstein
 (ab 28.02.2013)
 - 10 Dr. med. Urs Zehnder



Geschäftsleitung

- Geschäftsführer
 Leiter Marketing und Produktion
 Leiter Öffentlichkeitsarbeit
 Medizinischer Leiter
- 1 Yves Broccon
 - 2 Thomas Kerker
 - 3 Dr. med. Alfred Rösli
 - 4 Dr. med. Markus Wieser



Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

- Leiterin Managed Care
 Mandats- und Projektleiterin
 Applikationsbetreuer
 Kundendienst
 Kundendienst und GL-Assistentin
 Finanzen
 Finanzen Ärztenetze
 Kundendienst
 Kundendienst und Finanzen
 Projekt- und GL-Assistent
- 1 Isabelle Reinecke (bis 31.05.2013)
 - 2 Theodora Orcsik (ab 01.04.2013)
 - 3 Urs Hintze (ab 01.06.2013)
 - 4 Elke Amstutz
 - 5 Elisabeth Bachmeier (bis 31.12.2013)
 - 6 Muriel Broccon
 - 7 Cornelia Gruber
 - 8 Monika Hegner
 - 9 Sabina Renold (ab 01.11.2013)
 - 10 Christian Widmer (ab 01.09.2013)



Rechnung

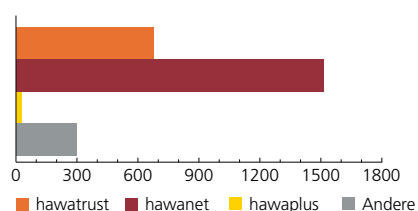
Erfolgsrechnung Alle Beträge in 1000 CHF

	2013	2012	Veränderung
Kundenbeiträge	2 147.3	1 873.9	273.5
Dienstleistungen			
Krankenversicherer	64.2	46.7	17.5
Kooperationen und übriger Ertrag	398.5	412.7	-14.2
Ertragsminderungen	-99.0	-93.2	-5.8
Total Betriebsertrag	2 511.0	2 240.1	270.9
Lizenz- und Nutzungsgebühren	-604.6	-538.9	-65.7
Bruttoergebnis	1 906.4	1 701.2	205.2
Personalaufwand und externe Leistungen	-1 344.2	-1 305.2	-39.0
Raum- und Energieaufwand	-57.1	-56.5	-0.6
Verwaltungs- und übriger Betriebsaufwand	-87.0	-76.1	-10.8
Werbeaufwand	-106.7	-124.1	17.4
Finanzerfolg	1.3	1.6	-0.3
Abschreibungen	-94.1	-107.0	12.9
Betriebsergebnis	218.7	33.9	184.8
Ausserordentlicher Erfolg	0.3	0.0	0.3
Steuern	-47.9	-10.6	-37.3
Jahresergebnis	171.1	23.4	147.8

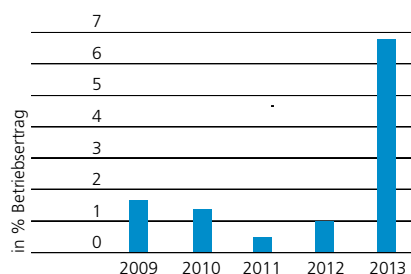
Bilanz per 31. Dezember Alle Beträge in 1000 CHF

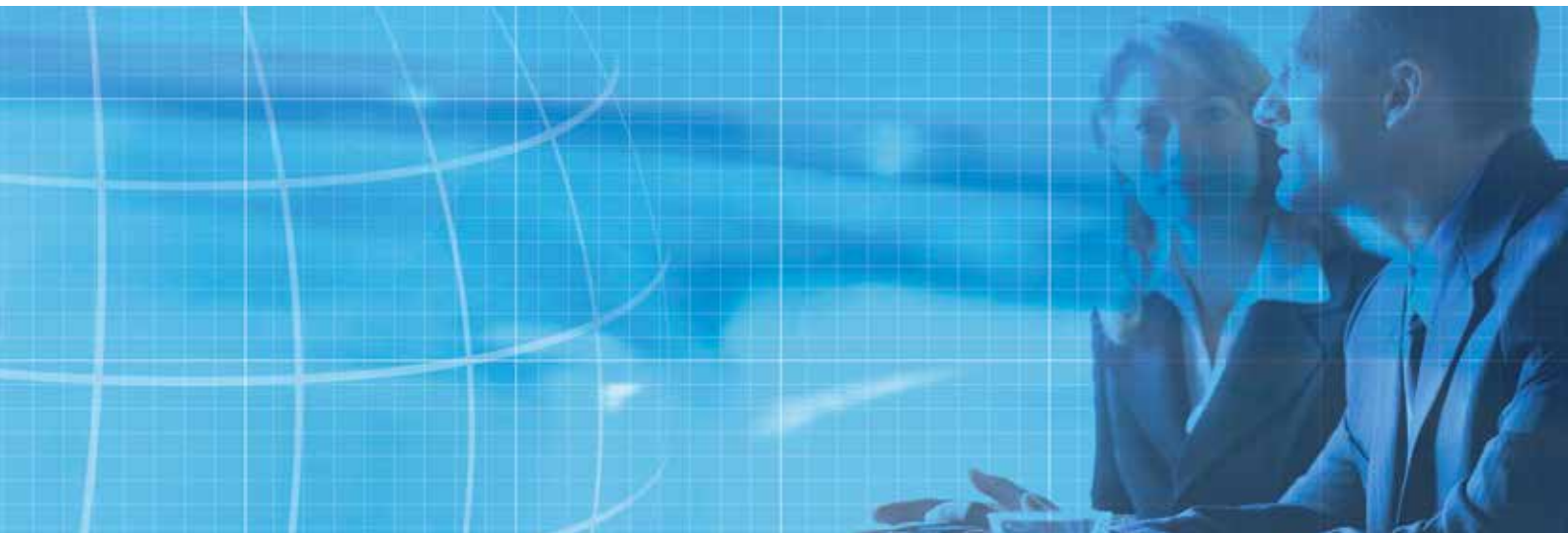
Aktiven	2013	2012	Veränderung
Flüssige Mittel	721.6	458.8	262.7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	84.0	89.2	-5.2
Übrige Forderungen	12.5	12.9	-0.4
Aktive Rechnungsabgrenzungen und angefangene Arbeiten	262.2	250.9	11.4
Total Umlaufvermögen	1 080.4	811.8	268.6
Finanzanlagen	50.0	50.0	0.0
Mobilium, Einrichtung, EDV	25.4	2.3	23.1
Immaterielle Anlagen	0.0	13.9	-13.9
Total Anlagevermögen	75.4	66.2	9.3
Total Aktiven	1 155.8	878.0	277.8
Passiven	2013	2012	Veränderung
Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen	163.7	61.4	102.3
Übrige kurzfristige Verpflichtungen	0.0	14.6	-14.6
Passive Rechnungsabgrenzungen und Rückstellungen	377.5	358.5	19.0
Total Fremdkapital	541.2	434.5	106.7
Aktienkapital	200.0	200.0	0.0
Gesetzliche Reserven	41.0	41.0	0.0
Bilanzgewinn	373.6	202.5	171.1
Total Eigenkapital	614.6	443.5	171.1
Total Passiven	1 155.8	878.0	277.8

Betriebsertrag nach Sparten Alle Beträge in 1000 CHF



Jahresergebnis





Die hawadoc AG konnte die Rechnung 2013 mit einem Überschuss abschliessen, was sehr erfreulich ist.

Praktisch alle Bereiche leisteten einen positiven Beitrag. Eine Ausnahme davon ist der Bereich hawaplus, der nach wie vor im Aufbau ist. Die Erträge sind 2013 um über 12 % gestiegen. Sie sind das Resultat des Wachstums, das die hawadoc AG in den Bereichen hawanet und hawatrust verzeichnen durfte. Weil sich die Kooperationserträge nicht veränderten, ist deren Anteil am Betriebsertrag erneut gesunken und liegt bei 16 %.

Auf der Aufwandseite gibt es keine nennenswerten Veränderungen. Insgesamt sind die betrieblichen Aufwände um rund 4 % gestiegen, also deutlich weniger als die Erträge.

Im Vergleich zum Vorjahr ist die Bilanzsumme um über 30 % gestiegen. Die Ursache dafür liegt zu wesentlichen Teilen in der gestiegenen Ertragslage und der damit verbundenen hohen Liquidität. Finanzierung und Liquidität der hawadoc AG sind ausgezeichnet. Die Eigenkapitalquote liegt bei 53 % und die Liquidität deckt die kurzfristigen Verbindlichkeiten um mehr als das Vierfache.

Der Generalversammlung wird vorgeschlagen, den Jahresgewinn auf die neue Rechnung zu übertragen und auf eine Ausschüttung zu verzichten.

Gewinnverwendung Alle Beträge in 1000 CHF

	2013*	2012	Veränderung
Vortrag vom Vorjahr	202.5	179.1	23.4
Jahresgewinn	171.1	23.4	147.8
Vortrag auf neue Rechnung	373.6	202.5	171.1

* Vorschlag an die Generalversammlung



Ausblick

Es gibt zahlreiche junge und gut ausgebildete Ärztinnen und Ärzte. Diese sind bereit, in die Praxis zu gehen. Umfeld und Bedingungen müssen aber stimmen. Die hawadoc AG ist überzeugt, dass die Grundversorgung auch in ein paar Jahren sichergestellt sein wird. Bereits heute muss daran gearbeitet werden, dass attraktive Arbeitsformen neuen Generationen den Einstieg einfach machen. Das liegt uns am Herzen, und dafür engagieren wir uns mit verschiedenen Initiativen in allen drei Bereichen.

Kompetente Beratung

Zu unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zählen sowohl Ärztinnen und Ärzte als auch Fachkräfte aus dem Kaufmännischen und der Ökonomie. Mit Offenheit schaffen wir gegenseitiges Verständnis und vereinen unsere Kompetenzen. Das ist eine gute Grundlage für eine zielorientierte und pragmatische Beratung sowie für die Arbeit an Modellen mit Zukunft.

Praxisbörse

Eine wichtige Initiative ist die Praxisbörse, welche derzeit für hawa – Haus- und Kinderärzte betrieben wird. Mit dem Informations-*Apéro* am Kantonsspital Winterthur konnten sich die Hausärztinnen und Hausärzte positiv bei potentiellen Nachwuchskräften vorstellen. Wichtige Vorarbeiten also, die es nun auch für die anderen Ärztenetze zu nutzen gilt.

Leistung der Ärztenetze sichtbar machen

Managed Care ist für die hawadoc AG zentral. Die politischen und fachlichen Diskussionen wurden in den letzten Jahren engagiert geführt. Darum arbeiten wir in einem gemeinsamen Projekt mit Argomed, Bluecare und Eastcare daran, die Leistungen der Ärztenetze sichtbar zu machen. Eine gute Basis also für die Entwicklung eines Managed Care-Modells der nächsten Generation.

Impulse für das Trustcenter

Bereits seit längerem arbeitet die hawadoc AG daran, den Ärztinnen und Ärzten einen Nutzen zu generieren, der über die Datenlieferungspflicht hinausgeht. Erste Erfolge sind bereits spürbar, und mit der neuen Produktpalette konnte ein weiterer Grundstein gelegt werden. Diese gilt es nun für weiteres Wachstum im Bereich hawatrust zu nutzen.

e-Health

Seit mehreren Jahren wird e-Health von der Politik gefördert und gefordert. Die Definitionen dafür sind vielfältig und die Frage nach dem Nutzen wird aus verschiedenen Optiken diskutiert. Die hawadoc AG klärt nun in einem Grundlagenpapier die eigene Position.



Vision und Mission

Die hawadoc AG ist in den vergangenen Jahren stark gewachsen und in einer Konsolidierungsphase. Auch Vision und Mission müssen mit den verschiedenen Entwicklungen Schritt halten. Darum haben wir diese im letzten Jahr überarbeitet. Sie deckt sich nun wieder voll und ganz mit unserem Verständnis zukünftiger Herausforderungen. Eine gute Grundlage also, die Zukunft zu bestreiten.

Als Ärzteorganisation sind wir zentrales Bindeglied für im Gesundheitswesen Tätige.

Wir gestalten aktiv die Zukunft der integrierten Versorgung und der ärztlichen Tätigkeit.

Wir beraten und unterstützen Akteure im Gesundheitswesen.

Wir pflegen Kontakte und engagieren uns in der Öffentlichkeitsarbeit.

Wir setzen uns für zeitgemäße Kommunikation und Austausch von Informationen ein.

Wir stellen optimale administrative und technologische Grundlagen für die Zusammenarbeit zur Verfügung

Zusammenarbeit
ist der Schlüssel
zu guter Medizin.



Unsere Partner im Überblick

Sponsoren

-
-
-
-
-

Kooperationspartner

-
-
-
-
-
-

Weitere Partner

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

Versicherer

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-



Bericht der Revisionsstelle

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der hawadoc AG für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei dem geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Winterthur, 20. Januar 2014

Consultive Revisions AG

Urs Boner, Zugelassener Revisionsexperte und Leitender Revisor



hawatr[®]
Trustcenter

hawanet[®]
Ärzt[®]netze

hawaplus[®]
Services

hawadoc AG

Garnmarkt 1
8400 Winterthur
Telefon 052 235 01 70
Fax 052 235 01 77
hawadoc@hawadoc.ch
www.hawadoc.ch